



ROTARY
MAKING A
DIFFERENCE

三条北ロータリークラブ週報

2017-2018年度

国際ロータリー会長：イアンH. S. ライズリー「ロータリー：変化をもたらす」

第2560地区ガバナー：新保 清久「クラブと地区の変革をめざそう」

—MakingADifference in Club and Our District—

三条北ロータリークラブテーマ

「ロータリーの魅力を再確認し、ともに変化をもたらそう」

会長：渋谷 義徳

幹事：石黒 隆夫

SAA：松山 浩仁

例会日：火曜日12:30～13:30

例会場：三条ロイヤルホテル TEL34-8111

事務局：三条市本町3-5-25三条ロイヤルホテル内

TEL:0256-35-7160 FAX:0256-35-7488

HP: <http://www.sanjo-nrc.org>

AD: north@sanjo-nrc.org



例会日 2017. 7. 18

累計No.1462 当年No.3

本日の行事：卓話

「今まさに、頑張らない経営を

経営に生かす」

◆本日の出席：65名中37名

◆先々週の出席率：65名中58名 89.23%
(前年同期 84.54%)

◆本日のゲスト：

(株)北越ケーズ元代表取締役

山本 邦彦 様

◆先週のメイクアップ(敬称略)

三条東RC 中條耕二、高橋研一

吉田RC 中條耕二、高橋研一

* 本日の配布書類等

- ・ No.1461 週報
- ・ 第四分区IMの案内(出欠確認)
- ・ 地区研修協議会報告書(参加者)

会長挨拶：渋谷義徳会長



皆さんこんにちは。先週は高温続きで、梅雨が明けたかと勘違いするほどでしたが、一転して今朝は、私が暑さのため眠りが浅かったこともあり、午前2時頃に大雨と雷

の音で目が覚めてしまいました。5時ごろが最も激しい降りかただったのでしょ。ラジオから大雨洪水注意報や土砂災害警戒警報が報じられていましたが、今は青空も垣間見えるほどの天気になっているので、いよいよ本格的な暑さがやってくることでしょ。

さて、今回の3連休を皆さまはいかが過ごされましたか。17日は海の日でしたので海に出かけられた人や山や行楽地に出かけられそれぞれに過ごされたことと思います。

私は新潟県民会館3Fギャラリーで7月17日(祝)まで開催されていた(一社)世界環境写真家協会主催の「世界環境写真展 地球を愛する写真家たち2017」をみて来ました。世界環境写真家協会は、「美しい自然風景と人の精神的な豊かさは深く結びついている」という理念のもと、生態環境写真を通して、地球上の自然環境の素晴らしさ、そこに棲む生物の尊さ、その自然が失われつつある現状を広く世界に訴えています。

今回の写真展には、環境意識が高く世界の第一線で活躍する写真家の作品110点が展示されており、壮大な手つかずの自然、破壊の危機に瀕した自然、人間と共生する自然など様々な視点で地球の“今”を捉えた環境写真を観て、地球環境問題の重要性を改めて実感できる内容でした。同時開催で同協会の設立者で前会長の故 天野 尚氏の環境写真の展示も行われていました。

2009年5月に世界環境写真家協会を設立し、写真家としてはアマゾン、ボルネオなどの熱帯雨林の撮影に力を注いでおり、写真家として地球環境を守るための植樹の重要性を訴えていました。また天野氏は“アクアデザイン アマノ”を創立し、ネイチャーアクアリウムを提唱したアクアリストであり、自身のデザインした水槽のレイアウトをADA本社にネイチャーアクアリウムとして展示してあります。2012年5月にオープンした東京スカイツリーのある、「すみだ水族館」の水草水槽のレイアウトを手掛けたほか、2015年にはポルトガルのリスボン海洋水族館で淡水としては世界最大の全長40mのネイチャーアクアリウム水槽のレイアウトを完成させ、水景ク

リエイターとして世界中のアクアリストから高い評価を得ていましたが、その3ヵ月後の8月に61歳の若さで亡くなりました。

天野 尚写真展には、アマゾン川の源流写真やBSN新潟放送創立60周年特別番組「生命のチカラ・日本の天然杉～佐渡忘れられた森の物語」(2013年1月19日 TBS系 新潟放送制作)がきっかけとなり、G8洞爺湖サミット会場の背景に天野 尚氏作品の佐渡市大佐渡山脈の原生林の写真が使われて、大きな反響を呼んで話題になった、佐渡原生林天然杉「金剛杉」の写真が展示されていました。

余談になりますが、天野 尚氏のお別れの会で、金子直前会長と偶然に出会いました。お別れの会の会場には、新潟の美しい風景写真が沢山展示されており、その中に特製の超大判フィルムで撮影した、5月中旬頃の三条市八木鼻山頂からの美しい棚田の写真があったのを覚えています。作品は高さ1.5メートル幅4.5メートルの超大型で、しかも高精細の写真でした。その作品を金子直前会長のお父さんが求められて、それを三条市役所に寄贈されました。その作品が市役所の玄関正面に飾ってありますので、市役所に出かけた際はご覧になることをお奨めします。

幹事報告：石黒隆夫幹事



- ・新保ガバナーより 地区研修協議会報告書送付の件 (参加者配布)
- ・三条クリーン協議会より 総会開催のご案内

日時 7月24日(月)正午～ 会場 三条商工会議所
「ゴミ持ち帰り運動」協力の「お願い」

日時 8月5日(土)18:30～19:30 場所 六ノ町河川緑地

- ・三条ローターアクトクラブより 8月例会のご案内
日時 8月10日(木)19:30～21:00 会場 三条燕リサーチコア
- ・川瀬ガバナーエレクトより ガバナースタッフ会議のお知らせ
日時 7月29日(土)18:30～ 会場 越前屋ホテル

*****ロータリー財団ボックス18日現在累計58,000円*****

石川 勝行君 財団に協力して
西村 護君 委員長に協力します。
岡田 大介君 BOXに協力
石川 一昭君 山本様の卓話に感謝致します。BOXに協力します。



*****米山奨学ボックス18日現在累計125,000円*****

石川 友意君 吉田委員長に協力!!
丸山 勝君 〃
吉田 文彦君 先週仕事で九州に行って来ました。九州の大水害は大量の流木によって被害が増幅された事を目の当たりにしてきました。今朝方の集中豪雨で増水した五十嵐川には流木は見られませんでした。ホッとしています。



*****ニコニコボックス18日現在累計75,000円*****

山本邦彦様より、クラブからのお礼をそっくりご寄付頂きました。ありがとうございました。
渋谷 義徳君 ケーズデンキ名誉会長山本邦彦様、本日の卓話宜しくお祈いします。
石黒 隆夫君 山本様、本日は宜しくお祈い申し上げます。そして雨が落ちていて良かったです。
松山 浩仁君 山本様、ようこそお越し下さいました。本日は卓話宜しくお祈いします。
斎藤 良行君 昨日、三条市民ゴルフ大会を開催させて頂きました。ご協力頂いた皆様ご参加された皆様、誠に有難うございました!また来年も宜しくお祈い致します。同好会なかなか出られず済みません.....
中條 耕二君 有名な北越ケーズさんの山本元代表取締役を歓迎して
高橋 研一君 本日はお忙しい中お出で下さいまして心よりお礼申し上げます。山本邦彦会長様へ

丸山 勝君 久し振りの例会です。よろしくお願いします。
 星野 義男君 昨夜の雷雨で目が覚めました。被害がなくてよかった。
 武田 恒夫君 この3連休、北海道へおじさん達8名で行って来ました。楽しみにしていたゴルフ
 2ラウンドは大雨の中、おまけに2日目のラウンドは更に大雨でハーフで終了。初
 日のお出迎えは37℃の気温・・・楽しかったです。
 森 宏君 昨日は東京日帰り、帝国ホテルのパーティー楽しんできました。
 澁岡 茂君 ニコニコBOXに協力
 佐藤 義英君 BOXに協力!!
 落合 益夫君 ”
 本間建雄美君 ニコニコBOXへご協力ありがとうございます。以後も宜しく申し上げます。
 羽賀 一真君 今朝早くの緊急エリアメールで目が覚めてしまいました。13年前は我が家
 も被災したので災害に対しては万全な備えをして行かなければと思います。



本日の行事：卓話「今まさに、頑張らない経営を経営に生かす」

株式会社北越ケーズ元代表取締役 山本 邦彦 様

講師紹介：高橋研一プログラム委員長



皆様から企業様の話を聞いてみたいという希望がありましたので、模索しました。今一番活躍されているケーズデンキの代表にお話しを聞けたらと思い、山本名誉会長に電話でご相談しました。そうしましたら非常に快くお受け頂きました、感謝申し上げます。北越ケーズさんは今41店舗、以前私が勤務していました真電の従業員も10数名勤務させて頂いています。この演題の通り、面白いお話をさせて頂けると思います。又最後に質問もお受け頂けるそうです。山本様、宜しくお願い致します。

株式会社北越ケーズ元代表取締役



山本 邦彦 様

会社の概略を説明させて頂きます。新潟、富山、石川、長野県で41店舗、展開しております。ケーズデンキは全国で3月末現在485店舗です。3月度の

売り上げ6,580億、その内当社は約500億です。ケーズデンキのグループは法人が6社あります。北海道東北、北関東、私共の北越、名古屋方面、四国岡山、九州、大きく分けて6つ、フランチャイズが若干あります。日本人は「頑張ります」が挨拶代わりのようになっていますが、加藤修一の「頑張らない経営

を経営に生かす」この言葉に賛同しました。加藤修一は31年前（私は42歳）に出会った家電量販店の社長でした。彼は私より年下ですが、普通の人と違うなと思っていました。彼の話は企業人が喜びます。私は胎内（中条町）の出身です。彼と出会った当時は私の売り上げは6億位でした。彼は茨城県を中心にやっていて109億です。彼がケーズデンキという名前に変更しました。ケーズのズは英語では〇〇屋の屋です。現在の6法人はケーズHDの100%子会社です。彼が社長は65歳を超えない、70歳になったら会長も辞めるという線引きをしました。私は彼に賛同しました。彼は高校の時は陸上部、小学校の時マラソンに出た時に毎日練習して大会に臨みました。いつも最後にスタートしてトップをいくのですが、最後に追い越されて3位になる。その時に一番を走る必要はないと感じた。「一番じゃなくていい」と盛んに言っていました。会社の経営は駅伝競走だけれどゴールがない。経営のバトンをいかに渡すか。渡し方がまずいという事は次の人の選び方がまずかったという事になります。頑張ることは今日はできる、一週間にはできる。今月はできる。しかし来月、再来月、一年後、三年後にはできない。一時的（瞬間的）に何とかなると思うがそれがずっと続くことは無理です。そこで仕組みを考えなければいけない。最近問題になっている電通の話がありますが32年前から週休2日を実施しました。頑張らなくてもやれる仕組みを作る。コスト、在庫管理など手をかけないで。ケーズデンキは大体9時が閉店時間です。9:15には社員は帰ります。発注も

何もありません。こういう事に最初に取り組みました。

小売業ではお客様第一と言いますが、ケーズデンキは社員第一です。仕入れ先が二番目、とにかく社員を大事にする。また、自社で物を作っていない、一切仕入れですので、仕入れ先を大事にする。その次にお客様、次に株主。

樋口さんを通じてですが角上の柳下さんとよく食事をします、ゴルフも何回かご一緒しました。私より4・5歳うえです。儲かっている会社ですがから上場しようと言われたそうですが、できたのですが最後に辞められました。証券会社の方が「株主のために・・・」と言われ「なんで株主なのか、社員の為だと思っていたので辞めた」と言われました。

「社員を大事にしよう」が柳下さんの全てのようにでした。「私も社員を大事に」が会社の全てだと思っています。

ケーズデンキを自慢するようで悪いのですが、いろんな調査機関がありますが、お客様満足度が5年連続1番です。今の日本経済があるのは団塊の世代が頑張って日本を支えてきたと思っています。

組合もありますが、労使交渉が険悪なわけでは無く、場合によっては加藤氏も私も組合側に付くこともあります。こうやってケーズデンキは進んできました。

小売業の場合、お客様が満足すると言う事は社員が対応します。上司がイライラして言えば、それが下においていき、無理な売上げをたてるという事が起きてきて追い詰めることになる。店舗の売上げ目標はありますが、個人目標は一切ありません。表彰はありますが罰則は絶対はありません。こういうことが基本的なことだと思います。今はそういう時代で、もうちょっと社員を大事にしないと会社は生き残れない。

ヨーロッパなどはきちんと決まってるようです。12:00~2:00まで店が閉まります。スイスであるミュージアムで5時閉店となっていたので4:45に行ったら「もう入れません、5時に帰るために閉店の準備をする」と言われサービス業なのにと愕然としました。日本も昔はお正月などきちんと休みがありました。どの業種でも同じにすれば、法律で決めてしまえば全員休める訳です。どこかが年中無休などと始めるとみんなそれに併せてやるという事が悩みです。メーカーから仕入れた物は返品しない。契約に基づいて商品を納入する訳ですから返品しないが基本です。在庫の問題も、入荷した時にはすでに売上げの伝票がたっていて支払に回る。私は現在は会社には月2・3回行って2時間くらいで帰って来ます。70代、80代でもまだできるという人もおられますが40代、50代は「もうできる」です。昔から「今の若い者は・・・」といいますが、今の若い人は優秀です。任せた方が大体うまく行きます。環境も世間の流れも違います。年代で感じていることは全く違う。という事がわかり彼と30数年付き合っていて良かったと思います。代表取締役を退任して良かったと思っています。

昨年、トランプ大統領の選挙が終わった直後にアメリカに行き、ルート66(3,500kmシカゴ~サンタモニカ)を車で田舎を見て来ました。町が疲弊しています。工場があるが、操業していない。1930年代にアメリカ開拓のためにできた道路ですが、中産階級がトランプに入れたと言う事も判りました。日本もこれから心配なことがいっぱいあります。私がお話した事が、皆さんの経営のヒントになればと思っております。ありがとうございました。

*質問にも丁寧にお答え頂きました。



クラブからの薄謝はスマイルBOXにご寄付頂きました。ありがとうございました。